



Studio Cavaggioni

S.c.a r.l.

SUPPORTO INNOVATIVO MULTIDISCIPLINARE

www.studiocavaggioni.it





Studio Cavaggioni

S.c.a r.l.

Studio Cavaggioni offre supporto innovativo multidisciplinare e servizi integrati in diverse aree specialistiche: tecnico-ingegneristica, economico-finanziaria e giuridico-amministrativa.

Studio Cavaggioni è l'**Advisor** ideale: profondo conoscitore degli Enti pubblici, nonché *trait d'union* tra Pubblica Amministrazione ed Operatori Economici privati.



oltre 1.000 PA
supportate



più di 100
PPP elaborati



trait d'union
pubblico-privato



oltre 600 stime
impianti a rete

SOMMARIO

Chi siamo.....	pag. 4
Progettazione della strategia di sviluppo territoriale.....	pag. 6
Partenariato Pubblico Privato (PPP) in tutti i settori di applicazione.....	pag. 10
Settore energetico.....	pag. 12
Servizio di distribuzione del gas naturale.....	pag. 14
Progettazione della strategia di gestione patrimoniale, economica e finanziaria.....	pag. 16
Consulenza privacy e Responsabile della Protezione Dati	pag. 18

Da quarant'anni **Studio Cavaggioni** rappresenta uno stabile punto di riferimento e di supporto per le amministrazioni pubbliche, offrendo **servizi di advisory innovativi** e ad **ampio spettro tematico**.

L'approfondito percorso di studio, ricerca e specializzazione della nostra impresa, sviluppatosi negli anni, ha condotto al perfezionamento di particolari **tecniche di pianificazione e organizzazione dei processi**, atte ad orientare le scelte strategiche delle amministrazioni, concernenti il campo tecnico-ingegneristico, il campo economico-finanziario, il campo giuridico-amministrativo e il campo sociale e new business.

Il team di lavoro, messo a disposizione del Cliente, opera secondo un innovativo sistema a rete multidisciplinare che coinvolge professionisti di diverse aree quali:

- **area giuridica:** con competenze specialistiche nella strutturazione di operazioni di Partenariato Pubblico Privato (PPP), nonché di tecniche e strumenti di gestione degli interessi coinvolti nell'azione amministrativa funzionali al conseguimento dell'interesse pubblico, nel rispetto delle posizioni coinvolte sia pubbliche che private.
- **area economica:** analisi economiche e finanziarie, pianificazione strategica in new business, competenze tributarie e fiscali, ricerca di fonti di finanziamento e affiancamento agli Enti nella partecipazione a bandi pubblici, anche in riferimento al PNRR, esperienza in operazioni di conferimento e cessioni impianti a rete.
- **area tecnica:** ingegneria ambientale ed edile, urbanistica, architettura, geologia, competenze energetiche e illuminotecniche, gestione e valorizzazione degli edifici, specializzazione nel settore della distribuzione del gas.
- **area sociale:** comprende competenze specialistiche in progetti innovativi in materia di sviluppo sociale, inclusione sociale, sviluppo imprenditoriale, sostenibilità ambientale, progetti di sviluppo socio-educativi e assistenziali.

Garantire un impatto positivo sulla società e sull'ambiente

Il nostro elemento di distinzione è la costante implementazione dei servizi svolti in funzione delle esigenze di mercato, al passo con i tempi. In virtù di ciò, consapevoli che il concetto di sviluppo sostenibile, base dell'**Agenda Globale 2030 delle Nazioni Unite**, rappresenta un tema sul quale nessuno di noi può soprassedere, ci stiamo impegnando, e continueremo ad implementare le nostre conoscenze, per sviluppare, sia nel nostro operato interno che nel supporto agli Enti clienti, **risultati etici** come l'inclusione sociale, la protezione dell'ambiente e la crescita economica.

I fattori **ESG** (environmental, social, governance), concernenti l'impatto su ambiente, territorio e mondo sociale, costituiscono per noi un focus particolarmente presidiato.

I nostri punti di forza

- un sistema informatico evoluto di gestione della commessa;
- tempi rapidi di elaborazione e risposta;
- complementarità delle competenze multidisciplinari offerte;
- *trait d'union* di interessi pubblici e privati, attraverso una rete relazionale di raggio internazionale;
- forti partnership con figure professionali di alto profilo provenienti da settori complementari, nello specifico: dirigenti di azienda, ingegneri gestionali, collaboratori universitari, consulenti di grandi Enti Locali;
- certificazione ISO 9001:2015: sistema certificato di gestione della qualità.

The background of the slide is a photograph of a historic town, likely Matera, Italy, built into a rocky hillside. The town is illuminated with warm, golden lights from its windows and street lamps, contrasting with the cool, pinkish-purple hues of the twilight sky. A prominent church tower with a conical roof stands out against the sky. The town's architecture is made of light-colored stone, and the overall scene conveys a sense of ancient history and modern preservation.

Progettazione della strategia di sviluppo territoriale

Una strategia a tua portata e personalizzata, affinché il programma elettorale non rimanga solo un sogno ma un insieme di obiettivi da raggiungere.

È giunto il momento di **analizzare meglio il luogo dove viviamo** e le realtà sociali con cui ci confrontiamo ogni giorno per capirne le **potenziali ricchezze**. La costruzione di relazioni sociali è la base di partenza dello strumento del PPP. Se non mettiamo in relazione il luogo con i bisogni della Comunità, partiamo svantaggiati sotto il profilo progettuale e di sviluppo territoriale.

Studio Cavaggioni intende rappresentare un partner strategico per l'Amministrazione al fine di **rilanciare le attività del territorio in modo innovativo** attraverso una **progettualità creativa**, economicamente sostenibile e accompagnata da un percorso procedurale altamente qualificato e volto alla massima realizzazione degli obiettivi prefissati. Proponiamo un percorso step by step in cui la P.A. possa acquisire una serie di informazioni volte a conoscere le potenzialità dell'idea progettuale e, soprattutto, individuare l'interesse di eventuali partner, privati o pubblici, che potrebbero essere direttamente o indirettamente coinvolti. Saremo cogliere opportunità finanziarie derivanti da finanziamenti comunitari, statali e regionali per realizzare opere, attivare forniture e progettare nuovi servizi pubblici.

I nostri professionisti sapranno **valorizzare aree di destinazione turistica, aree in stato di degrado, aree destinate allo sport in e outdoor** e molto altro e renderle fruibili alla cittadinanza attraverso **progetti di riqualificazione sociale**, accompagnate da un piano di comunicazione strategico.

 **Studio
Cavaggioni**

S.c.a r.l.

**RAPIDITÀ
INNOVAZIONE
COMPETENZE**



Le fasi di programmazione

FASE 1

Ideazione strategica
e valutazione

- Costruzione di una cabina di regia
- Raccolta dati
- Analisi dei dati
- Produzione del concept: definizione degli elementi fondamentali del progetto, qualitativi e quantitativi
- Scelta della soluzione d'interesse pubblico

FASE 2

Pianificazione,
organizzazione

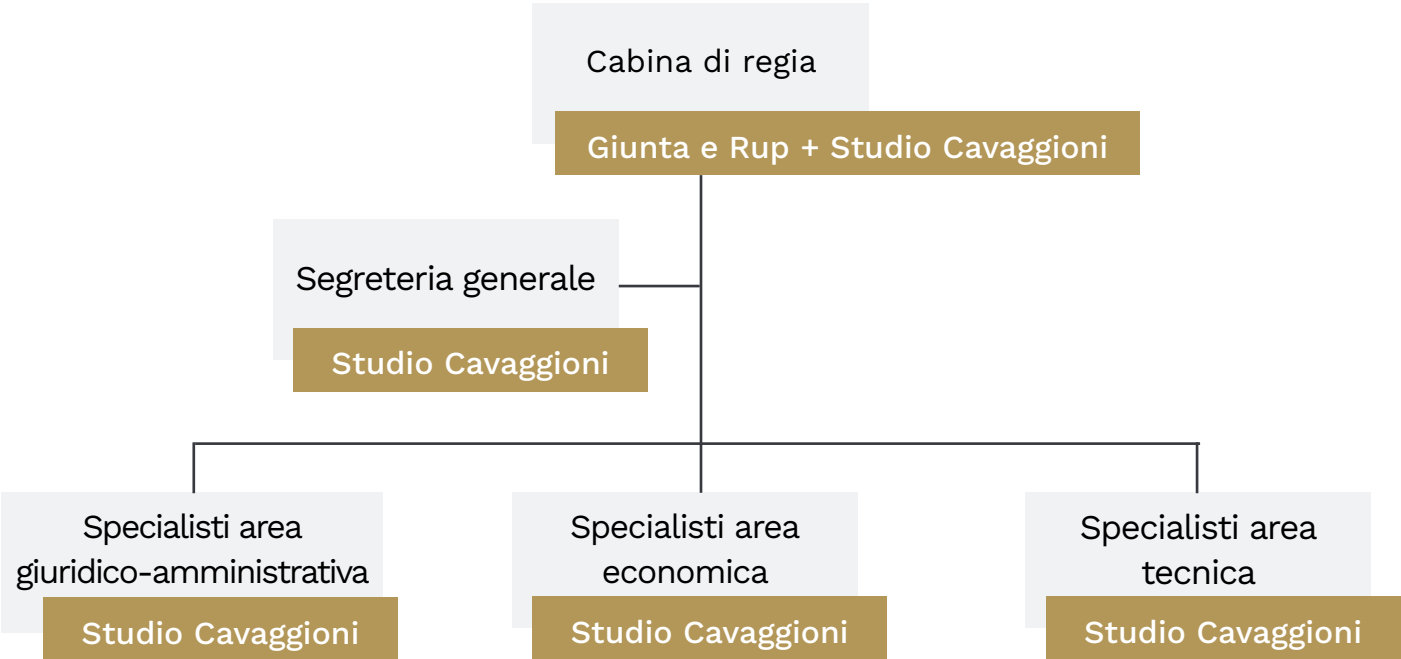
- Scelta degli strumenti giuridici
- Elaborazione di un workflow di progetto (pianificazione operativa dettagliata)
- Predisposizione del piano di comunicazione
- Apertura dialogo con gli stakeholders

FASE 3

Esecuzione

- Messa in atto delle azioni previste a workflow
- Progettazione/adozione e approvazione dei progetti
- Elaborazione atti per l'affidamento di opere e servizi

Modello organizzativo



Alcune delle attività

					
Le azioni da mettere in campo	Il fabbisogno finanziario	Le fonti di finanziamento	Gli strumenti utilizzabili	La sostenibilità economico - finanziaria	Le tempistiche di realizzazione del progetto



**Partenariato
Pubblico Privato (PPP)**

Approcciarsi ad un **Partenariato Pubblico Privato** (PPP) significa trasformare la logica di sovvenzione promossa dal Pubblico per passare ad un investimento che genera redditività. La capacità di un progetto di autoalimentarsi implica la selezione di progetti economicamente sostenibili e il monitoraggio costante dall'avvio del progetto per tutta la durata, nonché la selezione di operatori economici privati qualificati. I progetti remunerativi attirano investitori e la buona riuscita di progetti, che vedono un ritorno non solo economico ma anche sociale, genera altri progetti, altri investimenti e quindi sviluppo territoriale.

Solo attraverso la *partnership* pubblico-privato si potrà rimettere in gioco un patrimonio enorme che al momento è causa di sprechi e distorsioni del mercato e che invece potrebbe portare lavoro e benessere.

Studio Cavaggioni ti può assistere nella pianificazione del tuo progetto, nel dialogo con gli operatori economici e in tutta la procedura. Gli steps della procedura sono:

- studio preliminare del territorio e sviluppo di linee guida strategiche;
- analisi singole e comparative di proposte di Partenariato Pubblico Privato (PPP):
 - analisi tecnico-ingegneristica;
 - analisi economico-finanziaria;
 - analisi giuridico-amministrativa;
- assistenza al dialogo con l'Operatore Economico;
- assistenza nella procedura di gara;
- vigilanza e controllo durante la gestione/DEC.

Dove possiamo applicare il PPP?



impianti sportivi



spazi verdi urbani



concessioni demaniali



illuminazione pubblica



efficientamento energetico



cimiteri



parcheggi



rifiuti



servizi sanitari



digitalizzazione



Settore Energetico

Mai come oggi il **tema dell'energia** è presente su ogni tavolo, domestico e lavorativo. Il ruolo dell'Ente Pubblico in tutto questo è fondamentale per sensibilizzare al buon uso e gestire un bene così prezioso ad ogni livello. La domanda da porsi è: “**Come sto gestendo la mia energia e come intendo gestirla per i prossimi anni?**”.

Studio Cavaggioni ti aiuta ad approfondire lo stato degli impianti pubblici attraverso:

- una ricognizione dello stato energetico degli edifici pubblici;
- una ricognizione dello stato energetico degli impianti di pubblica illuminazione;
- scelta dello strumento migliore per la gestione del servizio;
- assistenza in operazioni di Partenariato Pubblico Privato.

Con un *focus* particolare nella costituzione di **Comunità Energetiche Rinnovabili** (CER) in cooperazione con GO-CER, un *network* che favorisce la creazione di filiere locali di professionisti ed imprese.

I vantaggi che una CER apporta sono di tipo:

- **economico**: attraverso l'utilizzo dell'energia rinnovabile prodotta e all'ottenimento degli incentivi spettanti alla quota di energia immessa e condivisa;
- **ambientale**: l'energia viene prodotta da fonti rinnovabili e quindi si va a ridurre sensibilmente l'emissione di CO₂ e di altri gas climalteranti in atmosfera;
- **sociale**: attraverso la promozione di modelli di inclusione e collaborazione sociale ed il contrasto alla Povertà Energetica mettendo a disposizione risorse e strumenti alle Comunità meno abbienti.

Cosa offriamo

- raccolta dati e informazioni preliminari;
- divulgazione e informazione sul tema CER;
- manifestazione di interesse e promozione delle adesioni;
- raccolta dati di dettaglio e simulazione dei risultati;
- accesso ai bandi di finanziamento;
- studio di fattibilità tecnico-economica e gradi di progettazione successive;
- assistenza nella gestione ordinaria contabile e tecnica della CER.



**Servizio di distribuzione
del gas naturale**

Studio Cavaggioni è Advisor di **20 Atem** e assiste **oltre 1.000 Enti sparsi su tutto il territorio nazionale**, ha maturato un'esperienza pluriennale ed è in grado di rispondere a tutte le esigenze tecnico-economiche, legali-amministrative e fiscali relative a questi adempimenti. Garantisce un supporto completo, soluzioni personalizzate perché ogni caso ha le proprie criticità e opportunità.

I nostri servizi

- stima del Valore Industriale Residuo (VIR);
- piano programmatico di sviluppo;
- ricognizione cespiti delle reti;
- valutazioni strategiche in ambito distribuzione rete gas.
- vigilanza e definizione del canone;
- consulenza tecnica, giuridico-amministrativa ed economico-finanziaria agli ATEM;
- assistenza e predisposizione degli atti di gara.
- supporto in riequilibri economico-finanziari di concessioni scadute o in scadenza;
- supporto nell'individuazione di strategie di sviluppo aziendale;
- supporto nei rapporti con gli Enti Pubblici concedenti (soci o meno) proprietari, o meno, degli impianti;
- supporto nella predisposizione delle richieste di rettifica/rideterminazione tariffaria nel rispetto della regolazione vigente.

Alcuni riferimenti normativi

Con il Decreto Legislativo 164/2000, i Comuni sono stati chiamati a riconsiderare i loro affidamenti in vista delle successive gare d'ambito.

Con l'entrata in vigore del Decreto Ministeriale 226/2011 e ss.mm.ii., è diventato necessario effettuare un'approfondita analisi delle convenzioni e delle delibere di affidamento, per valutare le scadenze effettive del servizio, nonché le opportunità e i termini di eventuali proroghe, con particolare riferimento alla corresponsione del canone durante la prosecuzione ex lege del servizio.

La determinazione degli Ambiti Territoriali Minimi (ATEM) ha reso imprescindibile la valutazione degli impianti per le future gare d'ambito, da cui far emergere il Valore Industriale Residuo (VIR).

La Legge 5 agosto 2021 n. 118, c.d. Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021, interviene sulle procedure di affidamento in concessione del servizio di distribuzione del gas naturale tramite gli ATEM: è possibile alienare reti e impianti di proprietà valorizzandoli secondo il Valore Industriale Residuo (VIR) anziché secondo il Costo storico (RAB).

Per gli Enti Locali risulta doveroso porre l'attenzione sulla corretta individuazione delle reti di proprietà e l'iscrizione delle stesse reti nel patrimonio pubblico ai sensi del Dlgs 118/2011 e ss. mm. ii.

Una chiara individuazione e valorizzazione degli asset pubblici, contribuisce ad una maggiore trasparenza e alla giusta responsabilità nella gestione delle risorse pubbliche.



**Progettazione della strategia di
gestione patrimoniale,
economica e finanziaria**

Censimento e razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche

Studio Cavaggioni ti aiuta a gestire e verificare le tue articolazioni organizzative, i tuoi Enti strumentali e le tue Società controllate e partecipate. In particolare:

- analisi strategica di gestione dei servizi pubblici locali attraverso le proprie articolazioni;
- analisi di convenienza economica;
- analisi dei presupposti giuridici;
- analisi strategica rispetto alla governance, ai principi contabili da adottare, gestione risultati positivi e negativi di bilancio, gestione aspetti patrimoniali e fiscali;
- analisi delle agevolazioni e dei limiti rispetto al Decreto Madia, obblighi in ordine agli organi di governance, controllo e vigilanza;
- analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni;
- assistenza agli obblighi di comunicazione e di revisione periodica;
- predisposizione del Piano di Razionalizzazione delle partecipazioni;
- predisposizione del Censimento Annuale;
- assistenza informatica nella comunicazione del Censimento delle partecipazioni pubbliche alla Corte dei Conti e al MEF attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro.

Pianificazioni finanziarie

Analizziamo la sostenibilità economica dei vostri progetti attraverso l'elaborazione di **Piani Economici Finanziari** (PEF) dedicati, con analisi di mercato approfondite grazie alla conoscenza degli interlocutori dei diversi settori di riferimento per la Pubblica Amministrazione. Inoltre il PEF ha assunto un ruolo centrale in tutte le tipologie di concessione, tra cui il Partenariato Pubblico Privato, sia di lavori che di servizi.



**Consulenza privacy e
Responsabile della
Protezione Dati**

L'intervento di Studio Cavaggioni S.c.a r.l. sul tema privacy, quale **Responsabile della Protezione dei Dati** (RPD/DPO - Data Protection Officer), si concentra in particolar modo sull'**e-sigenza degli Enti pubblici** di “**stare al passo**” con un quadro in continua evoluzione e di dimostrare la propria *accountability* rispetto a quanto previsto dalla normativa vigente in materia. Attraverso un *team* di professionisti con competenze giuridiche ed informatiche, lo **Studio**, quale **DPO persona giuridica**, supporta gli Enti Pubblici nell'implementazione di un adeguato sistema di protezione dei dati personali, che risponda all'impostazione dinamica adottata dal **Regolamento Europeo 2016/679**, noto anche come **GDPR** (General Data Protection Regulation).

In particolare, nello svolgimento di tutti compiti previsti dall'art. 39 GDPR, l'attività del nostro Studio si concretizza in:

- definizione modalità e tempi di realizzazione del progetto;
- audit di verifica con elaborazione di check list con azioni necessarie;
- analisi documentale e predisposizione modelli ad hoc;
- elaborazione specifiche procedure: esercizio dei diritti e data breach;
- supporto nell'eventuale predisposizione della valutazione d'impatto (art. 35 GDPR);
- attività formativa: incontri ad hoc e riscontro a quesiti;
- aggiornamento continuo con invio di newsletters e circolari;
- segreteria operativa e professionisti a disposizione del Referente dell'Ente.

**RISPETTA IL GDPR EUROPEO E GESTISCI AL MEGLIO LA
TUTELA DELLA PRIVACY DEL TUO ENTE**

Best practice



Città Metropolitana di **Venezia**



Comune di **Aosta**



Comune di **Asti**



Comune di **Benevento**



Comune di **Cernusco sul Naviglio**



Comune di **Cinisello Balsamo**



Comune di **Cologno Monzese**



Comune di **Como**



Comune di **Crema**



Comune di **Domodossola**



Comune di **Fabriano**



Comune di **Messina**



Comune di **Padova**



Comune di
Pordenone



Comune di
Potenza



Comune di
Rimini



Comune di
Segrate



Comune di
Settimo Milanese



Comune di
Trieste



Comune di
Varese



Comune di
Verona



Comune di
Vicenza



Diocesi di
Vicenza



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Provincia di
Como



Provincia di
Treviso



**Veneto
Orientale**

Partnership

**PROMUOVERE LE PARTNERSHIP, LA RETE,
UN INNOVATIVO MODELLO DI SVILUPPO**



GOCER



AIS - Associazione Impianti Sportivi



Be4Social



ISIA Roma Design



Forte della decennale esperienza nella progettazione ed erogazione di corsi di formazione alle categorie coinvolte per i servizi offerti, attraverso la **Studio Cavaggioni ACADEMY**, lo Studio è in grado di offrire e dotare il Personale della P.A., nonché i collaboratori e i *partners*, delle conoscenze necessarie all'espletamento degli incarichi.

Lo Studio, inoltre, organizza e promuove convegni, *workshops* formativi, incontri diretti oltre a cicli di video conference tematici e *webinar* specifici.



S.c.a r.l.

SUPPORTO INNOVATIVO MULTIDISCIPLINARE

Via L. Pirandello 3/N
37047 San Bonifacio (VR)
+ 39 045 6101835

Mail: scarl@studiocavaggioni.it
Pec: studiocavaggioniscarl@legalmail.it
P.IVA e Cod. Fisc.: 03594460234

www.studiocavaggioni.it

